

INFORMAZIONI PERSONALI

Guiducci Elena

📍 Studio: Via della Previdenza Sociale 11, CAP 42124, Reggio Emilia (RE) / Via Castiglione, n. 41, CAP. 40124, Bologna (BO) (Italia)

☎ Tel. 0522-272277 📠 Fax 0522-271660

✉ eguiducci@studiolegaleguiducci.it

🌐 www.studiolegaleguiducci.it

Sesso Femminile | Data di nascita 05/06/1967 | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

- Da ottobre 1997 ad oggi
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro: **Studio Legale Guiducci** - Via della Previdenza Sociale 11, Reggio Emilia e Via Castiglione 41, Bologna •Tipo di azienda o settore: Consulenza legale giudiziale e stragiudiziale •Tipo di impiego: Titolare dello Studio
 - Principali mansioni e responsabilità: Attività di assistenza e consulenza legale nell'ambito del diritto amministrativo e del diritto civile e societario. Ha maturato esperienza specifica, sia come unica referente sia in team nei seguenti settori: - consulenza in ambito di valutazione di fattibilità giuridico amministrativa nell'ambito di politiche di coesione e Next Generation EU con partecipazione a Master Europrogettazione - appalti e project financing: verifica di proposte di project financing, redazione di documentazione di gara relativamente a lavori, servizi e forniture sia sopra che sotto soglia comunitaria, anche relativamente a finanziamenti PNRR e PNC: assistenza alle commissioni di gara ed al Responsabile Unico del Procedimento/Progetto in tutte le fasi delle procedure; assistenza a società private nella partecipazione alle procedure di gara;- consulenza a supporto all'ODV nell'attività di attuazione del D.lgs. 231/2001, svolgimento ruolo di ODV, predisposizione e aggiornamento di MOG 231 di parte generale e speciale, svolgimento di audit interni, predisposizione e realizzazione di formazione mirata in materia di responsabilità amministrativa degli enti ai sensi del D.lgs. 231/2001, realizzazione d'incontri preliminari con il personale aziendale per la predisposizione del risk assessment e del gap analysis, predisposizione delle relazioni annuali e dei piano audit, predisposizione ed implementazione di codici e di procedure interne per la prevenzione dei rischi; Inoltre si è proceduto con continuità a prestare assistenza nelle seguenti materie: - trasparenza ed anticorruzione: consulenza giuridica ad enti, consorzi e società tenute all'applicazione della normativa in materia di lotta alla corruzione (l. 190/2012) e trasparenza (D.lgs. 33/2013), svolgendo anche attività di formazione generica e specifica del personale in materia; - ambientale: assistenza ad enti pubblici e a società private in ambito di diritto ambientale e precisamente nel settore idrico, rifiuti, energia; - società e fondazioni partecipate dagli enti locali: attività pareristica e di assistenza agli uffici interni; supporto ad operazioni di fusione e scissione delle società partecipate degli enti locali, alla loro messa in liquidazione e dismissione; consulenza sulla riorganizzazione e la privatizzazione delle società pubbliche; - società strumentali degli enti locali: attività di consulenza ad enti locali sugli aspetti di assetto nonché in merito alla gestione e modalità di espletamento dei servizi e contrattualistica pubblica;- servizi pubblici locali: assistenza nell'affidamento dei servizi pubblici locali; - contenzioso avanti al giudice ordinario: sono state patrocinare numerose cause relativamente alle materie sopra indicate, nonché relative alle pratiche di recupero del credito e opposizione alle sanzioni amministrative; - contenzioso amministrativo: sono state patrocinare numerose cause sia presso diversi Tribunali Amministrativi Regionali che presso il Consiglio di Stato.
- Dal 2016, consulenza continuativa ad una società controllata pubblica per la gestione del trasporto pubblico ferroviario in ambito civilistico, societario ed in materia di acquisti e appalti pubblici di servizi e forniture. E' stato redatto un regolamento interni per gli acquisti di importo inferiore alla soglia comunitaria. Dal 2021 e fino ad oggi consulenza e supporto legale all'ODV; in particolare l'incarico ha ad oggetto, oltre al supporto continuativo all'ODV, anche la gestione ed implementazione del sistema 231 e gestione ed aggiornamento del risk assessment e supporto consulenziale ed operativo di carattere legale in materia di privacy e trattamento dati personali. Si è inoltre prestata attività di formazione al personale della società in materia di sistema 231 affrontando, a titolo esemplificativo, le seguenti tematiche, etica e ratio del D.Lgs. 231/2001, analisi degli strumenti societari adottati in ottemperanza del D.Lgs. 231/2001 (ODV, MOG di parte generale e speciale, protocollo whistleblowing, codice etico e C.O. collegate), ruolo del key officer e vigilanza sui flussi informativi, e tutte le famiglie di reato presupposto

previste nel D.lgs. 231/2001 con l'analisi di casi pratici.

- Dal 2006, consulenza legale a società che gestisce l'attività relativa alla raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti. E' stata prestata consulenza in materia societaria, statutaria, amministrativa, assistenza e consulenza in materia di appalti pubblici sotto e sopra soglia per lavori, servizi e forniture, governance, responsabilità amministratori e modelli organizzativi ex L. 231/2001 e s.m.i. L'Avv. Guiducci, dal gennaio 2015 e tutt'ora in corso, ricopre per la società la qualifica di membro dell'Organismo di Vigilanza 231/2001. In particolare, quale membro dell'Organismo Di Vigilanza in società con ruolo attivo nella analisi del contesto interno, nella realizzazione del MOG 231 di parte generale e specifica, nella creazione dei flussi informativi, nell'individuazione delle misure per la prevenzione dei reati oggetto della normativa, nell'organizzazione e realizzazione degli incontri formativi aziendali, nella redazione dei regolamenti interni per la procedimentalizzazione delle attività societarie, nella verifica delle attività svolte, nella sollecitazione dell'implementazione delle misure necessarie per far fronte all'emergenza sanitaria in essere e nelle riunioni periodiche dell'Organismo Di Vigilanza. Consulenza e assistenza legale relativamente a predisposizione di convenzioni e contratti con enti locali e/o privati, redazione procedure di gara e predisposizione della relativa contrattualistica, predisposizione verbali di gara, assistenza alle fasi di gara e redazione comunicazioni relative alle procedure di gara esperite, assistenza nella fase di predisposizione accordi, convenzioni e altri atti necessari e connessi all'attuazione di investimenti, assistenza nella predisposizione e modifica di regolamenti interni, assistenza nella fase esecutiva degli appalti di lavori, servizi e forniture, analisi disposizioni normative in materia di servizi pubblici locali, analisi problematicità in materia di tracciabilità di flussi finanziari nonché in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione, predisposizione modifiche statutarie e assistenza alla predisposizione di delibere del CDA e dell'Assemblea. Sono state predisposte numerose procedure ad evidenza pubblica sia sopra che sotto soglia comunitaria in merito ad appalti di lavori, servizi e forniture, prestando assistenza al RUP ed alle commissioni giudicatrici. Negli anni 2020-2021, lo Studio, in materia di partenariato pubblico privato ha offerto consulenza nella valutazione di proposta ad opera di privati, anche partecipando a commissioni tecniche (quale membro esperto) all'uopo costituite, per la verifica della rispondenza all'interesse pubblicistico sotto aspetti legali, tecnici, economici e finanziari della proposta. In particolare si è proceduto all'analisi della proposta per realizzazione di impianto di gestione anaerobica verificando lo schema di convenzione, il capitolato tecnico e gestionale, la matrice rischi, il piano economico finanziario asseverato, ecc.
- Dal 2022 e fino ad oggi formazione – in più sessione - al personale dipendente di società in house operante nel settore dell'energia in relazione alla normativa D.Lgs. 231/2001, al M.O.G., al codice etico, ai reati eventualmente realizzabili all'interno della società, alle novità di whistleblowing alla luce della Direttiva Europea 1937 del 2019 e delle Linee Guida A.N.AC. 469/2021 e s.m.i..
- Dal 2013 e fino ad oggi consulenza a società in controllo pubblico che gestisce il trasporto ferroviario merci; in particolare dal gennaio 2018 e tutt'ora in corso, si svolge consulenza continuativa a supporto dell'ODV nell'attività di attuazione del D.lgs. 231/2001, nella predisposizione dei verbali, nella partecipazione agli audit, nel supporto all'analisi della documentazione societaria, nel supporto nella predisposizione della relazione annuale destinata all'organo amministrativo e nella predisposizione del piano audit. Si svolge inoltre assistenza nella contrattualistica e rapporti giuridici con clienti, fornitori e società controllante; Procedure per l'espletamento o la partecipazione a gare ad evidenza pubblica in genere, nonché l'espletamento dei conseguenti adempimenti presso l'Autorità Nazionale Anticorruzione, l'Osservatorio regionale dei lavori pubblici; Studio del rapporto tra normativa di tipo pubblicistico e privatistico sulle attività della società e nei rapporti con terzi, con particolare riferimento alla normativa del settore dei servizi pubblici; Applicazione della normativa anticorruzione e trasparenza con adempimenti connessi; Applicazione della normativa in materia di Privacy di cui al Regolamento Europeo 769/16 consistente a titolo esemplificativo nell'attività di adeguamento dell'informativa, dei dati oggetto di pubblicazione nel sito, dell'acquisizione dei consensi scritti on line e predisposizione del regolamento interno; Attività di predisposizione e redazione degli atti, dell'assistenza alle trattative, alle fasi preliminari e negoziali e della partecipazione ai relativi incontri. Consulenza e assistenza stragiudiziale e giudiziale per attività di recupero del credito.
- Dal 2016, consulenza ad una società cooperativa istituita per la gestione di servizi sociali in materia di partecipazione ad appalti, concessioni e project financing. In particolare si è proceduto a fornire consulenza in materia di procedure di project financing ed altre forme di partenariato in materia di realizzazione e gestione di strutture sanitarie, residenze anziani, centri polifunzionali, ecc. La competenza maturata in questo specifico settore ha consentito allo studio di estendere la propria attività alle diverse forme di partenariato pubblico privato, quali il leasing immobiliare, le concessioni di costruzione e gestione, concessioni di servizi, il contratto di disponibilità e società a capitale misto pubblico privato. Nel 2018 sono state svolte attività di consulenza nell'attività di attuazione del D.lgs. 231/2001; in particolare, è stato predisposto il MOG 231 di una società controllata dalla società cooperativa, alla luce delle novità normative intervenute, predisponendo misure preventive per singole aree a rischio verifica dei reati presupposto. Inoltre: Contrattualistica e rapporti giuridici con clienti, fornitori e società controllate

e parteciperò; Procedure per l'espletamento o la partecipazione a gare ad evidenza pubblica in genere; Applicazione della normativa anticorruzione e trasparenza con adempimenti connessi; Applicazione della normativa in materia di Privacy di cui al Regolamento Europeo 679/16 consistente a titolo esemplificativo nell'attività di adeguamento dell'informativa, dei dati oggetto di pubblicazione nel sito, dell'acquisizione dei consensi scritti on line e predisposizione del regolamento interno; Attività di predisposizione e redazione degli atti, dell'assistenza alle trattative, alle fasi preliminari e negoziali e della partecipazione ai relativi incontri. Consulenza e assistenza stragiudiziale e giudiziale per attività di recupero del credito.

- Dal 2023 assistenza ad Ente locale capoluogo per assistenza nella redazione di provvedimenti amministrativi, assistenza ai Dirigenti in merito a questioni amministrative e pubblicistiche in genere e assistenza ai RUP sugli interventi di interesse.
- Dal 2023 assistenza ad un Ente locale per la costituzione di un'azienda speciale per lo svolgimento del servizio farmaceutico, con predisposizione degli atti di competenza comunale.
- Nel 2022 assistenza a Ente Locale nella valutazione di fattibilità, predisposizione di atti di gara per appalto integrato relativamente a intervento finanziato con Fondi PNRR.
- Nel 2017 assistenza al RUP di un Comune della Provincia di Modena per la redazione della documentazione di project financing relativo all'affidamento della progettazione, costruzione e gestione delle opere finalizzate alla realizzazione di fabbricato ad uso centro diurno e residenziale per portatori di handicap; si è altresì prestata assistenza nella fase di gara e nella fase di sottoscrizione della convenzione.
- Dal 2021 e tutt'ora in corso, assistenza e consulenza giuridica ad un Ente Locale per la revisione dell'equilibrio economico-finanziario del PEF in ambito di project financing per un impianto natatorio. Si è partecipato a numerosi incontri con l'ente locale ed il gestore, in stretto coordinamento con il consulente finanziario, per valutare i margini ed i presupposti per il riequilibrio del PEF e si è redatto un parere sulla conformità alla normativa dell'operazione, oltre alla realizzazione della verbalizzazione e degli atti propedeutici all'approvazione del riequilibrio.
- Dal 2021 e tutt'ora in corso, a favore di un ente pubblico, si presta consulenza giuridica e tecnica per valutazione del percorso giuridico maggiormente idoneo a soddisfare le esigenze dell'amministrazione in relazione alla manutenzione degli edifici ed impianti dell'ente stesso; terminata la fase preliminare di verifica/classificazione degli edifici e delle manutenzioni da affidare all'esterno, ad oggi in corso, si procederà con l'individuazione dello strumento giuridico di affidamento (global service o presumibilmente accordo quadro), poi con la fase esecutiva in cui si darà corso alla procedura di gara (con redazione degli atti e assistenza continuativa alla procedura) ed infine con la fase di governance-verifica che si concretizzerà nell'assistenza al R.U.P. ed alla stazione appaltante nella fase esecutiva dell'affidamento e dunque nei rapporti con l'esecutore.
- Dal 2001, consulenza ad Enti Locali in materia di predisposizione ed esecuzione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture. Sono stati affidati incarichi di supporto al RUP per le fasi di gara e di esecuzione dei contratti di appalto. Sono stati conferiti incarichi per la difesa della società sia avanti al Giudice Ordinario che avanti al Giudice Amministrativo in merito a contenziosi sull'esecuzione di appalti pubblici.
- Dal 2020, consulenza ad Ente Locale finalizzata all'individuazione della migliore soluzione per l'affidamento delle manutenzioni agli edifici comunali. Si è partecipato ad incontri coi tecnici comunali e coi tecnici esterni per la rendicontazione degli immobili e la ricognizione degli interventi da porre a base di gara per l'affidamento di un accordo quadro. E' in corso la redazione della documentazione di gara.
- Dal 2010, consulenza a due distinte società in house operanti nell'ambito della gestione di farmacie pubbliche per la predisposizione e gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture e contrattualistica in genere. La consulenza ha altresì ad oggetto la formazione in materia di acquisizione di CIG e in genere in materia di comunicazioni con ANAC e con l'Osservatorio Regionale in materia di appalti. Si è prestata consulenza anche in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione. Si è altresì prestata assistenza in merito all'acquisizione di nuove farmacie ed agli atti propedeutici a dare attuazione alle relative operazioni da parte dei Comuni.
- Dal 2018, consulenza ad una Fondazione di gestione di Teatri per la predisposizione e gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture su beni vincolati, nonché in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza. Si è prestato supporto al RUP nelle fasi di gara ed assistenza alle commissioni giudicatrici in materia di appalti pubblici. La consulenza ha altresì ad oggetto la formazione in materia di acquisizione di CIG e in genere in materia di comunicazioni con ANAC e con l'Osservatorio Regionale in materia di appalti. Nel 2022 consulenza in ambito di fattibilità di interventi finanziati e redazione di procedure ad evidenza pubblica per affidamento di lavori con finanziamento PNRR.
- Dal 2018, consulenza ad una Fondazione di gestione di luoghi di cultura e di storia per la predisposizione e gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture e contrattualistica in genere. La consulenza ha altresì ad oggetto la formazione in materia di acquisizione di CIG e in genere in materia di comunicazioni con ANAC e con

l'Osservatorio Regionale in materia di appalti.

- Dal 2015, consulenza ad una Fondazione per la promozione e valorizzazione della cultura e dell'educazione in materia di contrattualistica, ricerca e gestione finanziamenti, acquisti di lavori, servizi e forniture, tutela del know how e del marchio.
- Dal 1995, consulenza legale a società multi - utility partecipata da enti locali operante nel settore energetico/ambientale, di gestione di pubblici servizi (quali acqua, gas, energia elettrica, rifiuti). L'assistenza legale ha ad oggetto questioni di diritto societario, civile, amministrativo, ambientale e servizi pubblici locali. Si è inoltre prestata assistenza nella redazione e gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture, anche fornendo assistenza al RUP ed alle commissioni giudicatrici, nonché in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza
- Dal 2006, consulenza a consorzio di enti locali in materia civile, societaria ed amministrativa. In particolare si è prestata assistenza legale nella predisposizione di delibere dell'Organo Amministrativo e dell'Assemblea, nella predisposizione e gestione di procedure di gara e predisposizione della relativa contrattualistica per acquisizione e affidamento di lavori pubblici, assistenza al RUP ed alle commissioni giudicatrici, predisposizione verbali di gara, assistenza alle fasi di gara e redazione comunicazioni relativi a procedure di gara esperite assistenza fase di predisposizione di accordi, convenzioni e altri atti necessari connessi all'attuazione degli investimenti. Si è prestata assistenza alla predisposizione o modifica di regolamenti interni e nell'applicazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza. L'incarico è comprensivo dell'attività di predisposizione e redazione atti, assistenza alle trattative, fasi preliminari e negoziali. Sono stati patrocinati contenziosi avanti al Giudice Amministrativo sia in primo che in secondo grado.
- Dal 2008, consulenza legale a società partecipata dalla Regione Emilia Romagna e dagli enti locali, che gestisce le reti del trasporto. L'incarico professionale conferito è relativo alle materie del diritto amministrativo, civile e societario. Si è prestata assistenza nella redazione e gestione di appalti pubblici di lavori e forniture. La consulenza ha altresì avuto ad oggetto l'applicazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza. Sono stati patrocinati contenziosi in ambito di Giudice Ordinario e di Giudice Amministrativo, sia avanti al TAR competente che avanti al Consiglio di Stato.
- Dal 2015, consulenza legale a società in house. La consulenza ha avuto ad oggetto la redazione di regolamento interni in merito ad acquisti sotto soglia ed al conferimento di incarichi. Si è poi prestata consulenza in materia di trasparenza ed anticorruzione, erogando formazione periodica sulla prevenzione della corruzione, sono stati redatti codici di comportamento e piano anticorruzione. Peraltro, si è provveduto a sviluppare, in collaborazione con l'ODV, una sezione del MOG dedicata alla prevenzione della corruzione.
- Dal 1998, consulenza legale a società partecipate dalla Regione Emilia Romagna e dagli enti locali, che gestiscono il trasporto pubblico locale. L'incarico professionale conferito è relativo alle materie di diritto amministrativo, civile e societario. Si è inoltre prestata assistenza nella redazione e gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture.
- Dal 2008, consulenza legale a società partecipata da enti locali, che gestisce lo sviluppo del territorio, delle politiche ambientali e sociali in ambito locale. L'incarico affidato ha per oggetto la predisposizione della documentazione per le gare ad evidenza pubblica e, più in generale, la contrattualistica pubblica.
- Dal 2013, consulenza legale ad una società a controllo pubblico in materia di contrattualistica e rapporti giuridici con clienti, fornitori e società controllante; assistenza nelle procedure per l'espletamento o la partecipazione a gare ad evidenza pubblica in genere, anche in funzione di supporto al RUP ed assistenza alle commissioni giudicatrici nonché nell'espletamento dei conseguenti adempimenti presso l'ANAC e l'Osservatorio Regionale. Si è inoltre prestata assistenza in materia di rapporto tra normativa di tipo pubblicistico e privatistico sulle attività della società e nei rapporti con terzi, con particolare riferimento alla normativa del settore dei servizi pubblici. Si è svolta assistenza in merito all'applicazione della normativa anticorruzione e trasparenza con adempimenti connessi ed all'applicazione della normativa in materia di Privacy di cui al Regolamento Europeo 769/16 consistente a titolo esemplificativo nell'attività di adeguamento dell'informativa, dei dati oggetto di pubblicazione nel sito, dell'acquisizione dei consensi scritti on line e predisposizione del regolamento interno; dal gennaio 2018 è poi svolta consulenza a supporto all'ODV nell'attività di attuazione del D.lgs. 231/2001.
- Nel corso del 2010, 2011 e 2012, consulenza legale a società operante nel settore dei servizi pubblici in materia di diritto amministrativo e più specificatamente in materia di appalti. Sono state patrocinati cause avanti al Giudice Amministrativo in materia di appalti pubblici.
- Dal 2006 sino al 2011, consulenza legale ad Autorità Territoriale Ottimale. La consulenza ha riguardato il servizio di igiene ambientale e servizio idrico integrato, in particolare con riguardo alle modalità di affidamento del servizio e redazione relativa della contrattualistica.
- Nel corso del 2008 e del 2009, consulenza legale ad un ente locale. L'incarico ha avuto ad oggetto operazioni di project financing con predisposizione della intera gara, valutazione delle proposte e relativa convenzione.

- Dal 2013 al 2019, consulenza giuridica ad una associazione sportiva operante nella gestione di infrastrutture sportive. L'attività di consulenza ha ad oggetto la tenuta dei rapporti con l'ente locale concessionario, nonché la soluzione di problematiche con l'impresa esecutrice dei lavori.
- Dal 2013 al 2014, consulenza giuridica ad una società in house di un Comune operante nel settore della gestione di immobili e nelle locazioni di immobili di edilizia agevolata. L'attività di consulenza ha ad oggetto la tenuta dei rapporti con l'ente locale e con i privati, la risoluzione di problematiche in ambito societario.
- Dal gennaio 2014 ad oggi, consulenza giuridica in materia di lotta alla corruzione (l. 190/2012) e trasparenza (D.lgs. 33/2013), ausilio ad enti, consorzi e società, a controllo pubblico e a partecipazione minoritaria pubblica, nella stesura della documentazione (piano triennale per la prevenzione della corruzione, codice di comportamento, verbale di approvazione, relazione annuale, programma annuale di formazione del personale), nell'attività di formazione generica e specifica del personale e nell'individuazione della documentazione oggetto di pubblicazione nei siti web.
- Dal 2012 ad oggi formazione ad enti pubblici ed aziende in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza nonché in materia di contratti pubblici di lavori, servizi e forniture ed applicazione della normativa in materia di appalti nei settori ordinari e nei settori speciali.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 26/06/1991 Diploma in Laurea in Giurisprudenza conseguito presso l'Università degli Studi di Modena
- 13/10/1997 Iscrizione all'Albo dell'Ordine degli Avvocati di Reggio Emilia
- 12/11/2010 Iscrizione all'Albo Speciale degli Avvocati Cassazionisti

Ultimi aggiornamenti professionali più rilevanti (si omettono i corsi di formazione per gli anni precedenti)

- Il 13 febbraio 2009 partecipazione all'evento formativo "La nuova disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica" (art. 23 bis D.L. 112/2008 convertito in Legge n. 133/2008) organizzato dalla Fondazione Forense a Bologna.
- Nel corso del 2009 partecipazione all'evento formativo "Corso di perfezionamento in contrattualistica pubblica – II Edizione" organizzato da Maggioli Formazione a Bologna.
- Il 14 aprile 2010 partecipazione all'evento formativo "Affidamento del project financing nella normativa ordinaria dei lavori pubblici" organizzato da Maggioli Formazione a Bologna.
- Nel corso del 2009 e del 2010 partecipazione all'evento formativo "Corso di perfezionamento in contrattualistica pubblica – III e IV Edizione" organizzato da Maggioli Formazione a Bologna.
- Nel corso del 2010 partecipazione all'evento formativo "Master breve sul nuovo processo amministrativo" organizzato da Maggioli Formazione a Bologna.
- Nel corso del 2011 partecipazione all'evento formativo "Corso di perfezionamento sul processo amministrativo" organizzato dalla Società Italiana degli Avvocati Amministratori.
- Nel corso del 2012 partecipazione all'evento formativo "I servizi pubblici locali di rilevanza economica dopo l'azzeramento della riforma post referendaria e le restrizioni sulle nomine nelle società pubbliche" organizzato da Maggioli Editore;
- Nel corso del 2012 partecipazione all'evento formativo "Servizi pubblici locali dopo il decreto liberalizzazioni" organizzato da Maggioli Editore;
- Nel corso del 2012 partecipazione all'evento formativo "La riforma della riforma dei servizi pubblici locali" organizzato da Publitecnica;
- Nel corso del 2012 partecipazione all'evento formativo "Il concordato preventivo dopo il decreto sviluppo";
- Nel corso del 2013 partecipazione all'evento formativo "Società pubbliche e servizi pubblici locali" organizzato da Synergia Formazione;
- Nel corso del 2013 partecipazione all'evento formativo "Pubblica amministrazione e società a partecipazione pubblica" organizzato da Synergia Formazione;
- Nel corso del 2014 partecipazione all'evento formativo "La disciplina delle società a partecipazione pubblica dopo la legge di stabilità e i provvedimenti di fine anno" organizzato da Synergia Formazione.
- Nel corso del 2014 partecipazione all'evento formativo "Concessioni di servizi e modelli in House Providing (la nuova direttiva 2014/23/UE). Prospettive di applicazione al servizio idrico integrato e al

servizio di gestione dei rifiuti" organizzato dall'Ateneo dell'Università di Bologna Campus di Ravenna e dalla Fondazione Flaminia.

- Nel corso del 2015 partecipazione all'evento formativo "La Gestione dei servizi pubblici locali tra diritto interno e comunitario" organizzato dalla Fondazione Forense Bolognese.

- Nel corso del 2015 partecipazione all'evento formativo "La nuova disciplina dei contratti pubblici" organizzato dalla Società Italiana degli Avvocati Amministrativisti.

- Nel corso del 2015 partecipazione all'evento formativo "Le società a partecipazione pubblica" organizzato da Paradigma.

- Nel corso del 2015 partecipazione all'evento formativo "Regolazione dei servizi di interesse economico generale con particolare riferimento ai trasporti pubblici" organizzato dall'Ateneo dell'Università di Bologna Campus di Ravenna e Fondazione Flaminia.

- Nel corso del 2015 partecipazione al corso di formazione certificato in materia di normativa sulla lotta alla corruzione (l. 190/2012) e trasparenza (D.lgs. 33/2013) organizzato da Paradigma S.r.l.- Milano.

- Nel corso del 2016 partecipazione all'evento formativo "La riforma delle società a partecipazione pubblica dopo il T.U. del gennaio 2016" organizzato da ITA S.r.l.

- Nel corso del 2016 partecipazione all'evento formativo "La razionalizzazione dei servizi pubblici locali e delle loro forme di gestione" organizzato Fondazione Alma Mater.

- Nel corso del 2017 partecipazione all'evento formativo "Il ruolo del nuovo codice degli appalti e delle concessioni nelle nuove linee guida ANAC";

- Nel corso del 2017 partecipazione all'evento formativo "Il nuovo Testo Unico delle società a partecipazione pubblica: i piani di razionalizzazione degli enti locali";

- Nel corso del 2017 partecipazione all'evento formativo "Le procedure di aggiudicazione e il RUP dopo il correttivo, il bando-tipo e le nuove linee guida ANAC RUP, redazione bandi, procedure sottosoglia, commissione di gara" Organizzato da MAGGIOLI EDITORE;

- Nel corso del 2017 partecipazione all'evento formativo "La nuova disciplina dei Contratti pubblici" organizzato da SIAA.

- Nel corso del 2018 partecipazione all'evento formativo "Il Regolamento Europeo Privacy" organizzato da Fondazione Forense Bolognese.

- Nel corso del 2018 partecipazione al "Corso di perfezionamento in Appalti Pubblici" organizzato da Maggioli.

- Nel corso del 2018 partecipazione all'evento formativo "Il project financing dopo la riforma del Codice Appalti" organizzato da Upi Formazione;

- Nel corso del 2019 partecipazione al "Corso di perfezionamento in appalti pubblici – Nuovo codice decreto correttivo e provvedimenti attuativi" organizzato da Maggioli.

- Nel corso del 2021 partecipazione all'evento formativo "PPP e concessioni", organizzato da Paradigma S.r.l.

- Nel corso del 2021 partecipazione all'evento formativo "Il Piano Nazionale Ripresa e

- Resilienza" organizzato da Roga Italia S.r.l. Nel corso del 2021 partecipazione all'evento formativo "Partnership Pubblico Privato" organizzato da ITA S.r.l.

- MASTER in Europrogettazione di 40 ore, tenuto da Eurita S.c.a.r.l. Società Benefit, con attestato del 19/11/2021

- Nel corso del 2022 partecipazione al corso di aggiornamento "Disciplina dei Contratti pubblici: procedure di scelta del contraente" organizzato dalla Società Italiana degli Avvocati Amministrativisti

- Nel corso del 2022 partecipazione a seminari pubblici di approfondimento sulla disciplina dei servizi pubblici locali organizzati dalla SPISA in collaborazione con il Gruppo di lavoro costituito presso il Segretariato Generale della Presidenza del Consiglio dei Ministri

- Nel corso del 2022 partecipazione all'evento "Il PIAO per le PPAA fino a 50 dipendenti: il caso degli ordini professionali" organizzato da Legislazione Tecnica

- Nel corso del 2022 partecipazione al seminario "Le 6 Missioni del PNRR, le opportunità e il futuro per gli Appalti Pubblici dopo la nuova Legge Delega", organizzato da TELEMAT

- Ne l corso del 2022 partecipazione all'evento "FVOE e novità codice appalti" organizzato da ROGA Italia.

- Nel corso del 2023 partecipazione al Webinar Focus Web Contratti Pubblici 2023: "Il nuovo Codice dei contratti pubblici: Una rivoluzione" (9 incontri di aggiornamento e approfondimento)

- Nel corso del 2023 partecipazione al corso di aggiornamento "I Servizi Pubblici Locali, post riforma normativa, e le società a partecipazione pubblica" organizzato dalla Società Italiana degli Avvocati Amministrativisti

- Nel corso del 2024 partecipazione al corso finalizzato alla certificazione "EiPass DPO"

organizzato da UniD Formazione, con esame finale.

Pubblicazioni e Docenze

- Pratica legale biennale in Diritto Amministrativo, Studio Avv. G. Saporito, consulente del Sole 24 Ore ed esperto di diritto amministrativo e urbanistica nella rubrica "L'Esperto risponde".
- "Cultore della materia" presso la cattedra di Diritto Amministrativo del prof. Avv. Roberto Gianolio della facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Modena, per gli anni accademici 1994/1995 – 1995/1996- 1996/1997- 1997/1998.
- Pubblicazione "La formazione professionale in Emilia Romagna", in collaborazione con l'Università di Modena, sulla Rivista Quadrimestrale "Il diritto dell'economia" – "Università, Istituzioni ed Imprese", Mucchi Editore, 1995.
- Docente ai Corsi di Specializzazione per Tecnici Ambientali, presso la Eco Utility Company - Consulenze, Industria, Formazione, Ambiente - con sede in Parma Vicolo dei Mulini 2, per gli anni accademici 98/99, 99/2000, 2000/01, 2001/02 nelle città di Reggio Emilia, Modena, Cremona, Bergamo, Lodi, in collaborazione con le Agenzie regionali di protezione ambientale.
- Professore a contratto, con contratto di diritto privato di lavoro autonomo presso la facoltà di scienze matematiche fisiche e naturali di Modena, insegnamento Diritto dell'Ambiente per l'anno accademico 2001-2002.
- Pubblicazione "190/33/Sistema 231" in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza e Modelli di Organizzazione e Gestione ai sensi del D.lgs. 231/2001, Ipsoa Wolters Kluwer, ottobre 2017, nella collana "impresa e responsabilità".
- Lo studio legale Guiducci inoltre si avvale di collaboratori alcuni dei quali svolgono il ruolo di membro del comitato editoriale di riviste giuridiche in materia di società pubbliche, che pubblicano settimanalmente articoli in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza, protezione dei dati personali, appalti pubblici, antitrust, incompatibilità ed inconferibilità, conflitto di interessi.
- Inoltre è stato pubblicato nel 2018 da un membro dello studio il volume edito da Maggioli dal titolo "La trasparenza nei siti web delle società a partecipazione pubblica e a controllo pubblico".
- Peraltro alcuni collaboratori dello studio partecipano continuamente a noti eventi formativi specifici in materia di prevenzione della corruzione come da ultimo:
- "School of integrity 2018" organizzata da Trasparency international e svoltasi a Vilnius.
- "Global Forum anti-corruption & integrity forum" organizzato dall'OCSE a Parigi nel 2019.
- Docente in materia di formazione al personale in materia di sistema 231/2001.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Lingue straniere

inglese

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
B1	B1	B1	B1	B1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

ULTERIORI INFORMAZIONI

Attività di docenza o relazioni a convegni, conferenze, seminari

- "Cultore della materia" presso la cattedra di Diritto Amministrativo del prof. Avv. Roberto Gianolio della facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Modena, per gli anni accademici 1994/1995 – 1995/1996- 1996/1997- 1997/1998.
- Pubblicazione "La formazione professionale in Emilia Romagna", in collaborazione con l'Università di Modena, sulla Rivista Quadrimestrale "Il diritto dell'economia" – "Università, Istituzioni ed Imprese", Mucchi Editore, 1995.
- Docente ai Corsi di Specializzazione accademici 98/99, 99/2000, 2000/01, 2001/02 nelle città di Reggio Emilia, Modena, Cremona, Bergamo, Lodi, in collaborazione con le Agenzie regionali di protezione ambientale.
- Professore a contratto, con contratto di diritto privato di lavoro autonomo presso la facoltà di

Docente ai Corsi di Specializzazione in materia di appalti per Enti e aziende pubbliche e private.

Docente in materia di formazione al personale in materia di sistema 231/2001.

Titoli professionali

· Iscrizione all'Albo dell'Ordine degli Avvocati di Reggio Emilia dal 13.10.1997

· Iscrizione all'Albo Speciale degli Avvocati Cassazionisti dal 12.11.2010

Iscrizioni

- Dal 2016 iscrizione alla Centrale di Committenza "INTERCENT-ER"
- Dal 2018 iscrizione al Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione "MEPA" di CONSIP quale fornitore di servizi legali
- Dal 2018 iscrizione all'Albo dei Commissari A.N.AC. (benchè non reso operante).

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum ai sensi del D.Lgs.n. 196/2003 e s.m.i e del Regolamento Europeo 679/2016 per le sole finalità connesse all'incarico.

Reggio Emilia, 09/06/2025

Avv. Elena Guiducci

