

AGAC

Infrastrutture

**Bilancio
consolidato
2025**

SOMMARIO

- ▶ **Bilancio Consolidato**
- ▶ **Nota integrativa**
- ▶ **Relazione sulla gestione**
- ▶ **Relazione del revisore legale**

Informazioni generali sull'impresa

Dati anagrafici

Denominazione: AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.
Sede: PIAZZA PRAMPOLINI, 1 REGGIO NELL'EMILIA RE
Capitale sociale: 120.000,00
Capitale sociale interamente versato: sì
Codice CCIAA: RE
Partita IVA: 02153150350
Codice fiscale: 02153150350
Numero REA: 255993
Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO): 360000
Società in liquidazione: no
Società con socio unico: no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento:
Appartenenza a un gruppo: sì
Denominazione della società capogruppo: AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.
Paese della capogruppo: ITALIA
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

Bilancio al 31/12/2025

Stato Patrimoniale Consolidato

	31/12/2025	31/12/2024
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-

	31/12/2025	31/12/2024
1) costi di impianto e di ampliamento	-	-
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.125.957	2.547.417
6) immobilizzazioni in corso e acconti	12.500	12.500
7) altre	2.203.071	2.479.539
Totale immobilizzazioni immateriali	4.341.528	5.039.456
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
1) terreni e fabbricati	11.760.969	11.924.311
2) impianti e macchinario	38.728.610	31.838.537
5) immobilizzazioni in corso e acconti	2.693.452	4.512.222
Totale immobilizzazioni materiali	53.183.031	48.275.070
Totale immobilizzazioni (B)	57.524.559	53.314.526
C) Attivo circolante		
II - Crediti	-	-
1) verso clienti	15.254.947	23.200.670
esigibili entro l'esercizio successivo	10.194.678	23.165.311
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.060.269	35.359
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	132.066	132.066
esigibili entro l'esercizio successivo	132.066	132.066
5-bis) crediti tributari	31.692	4.756.080
esigibili entro l'esercizio successivo	31.692	4.756.080
5-ter) imposte anticipate	12.995	18.657
5-quater) verso altri	127.450.720	139.746.329
esigibili entro l'esercizio successivo	7.225.935	6.087.754
esigibili oltre l'esercizio successivo	120.224.785	133.658.575
Totale crediti	142.882.420	167.853.802
III - Attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
6) altri titoli	2.000.000	2.000.000
Totale attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	2.000.000	2.000.000
IV - Disponibilita' liquide	-	-
1) depositi bancari e postali	3.145.971	3.602.680
3) danaro e valori in cassa	32	12
Totale disponibilita' liquide	3.146.003	3.602.692
Totale attivo circolante (C)	148.028.423	173.456.494
D) Ratei e risconti	49.125	45.295

	31/12/2025	31/12/2024
Totale attivo	205.602.107	226.816.315
Passivo		
A) Patrimonio netto	156.899.554	156.831.781
I - Capitale	120.000	120.000
III - Riserve di rivalutazione	3.025.673	3.025.673
IV - Riserva legale	24.001	24.000
VI - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Riserva straordinaria	39.220.246	39.181.329
Riserva di consolidamento	53.175	(3.537)
Varie altre riserve	116.050.980	117.050.979
Totale altre riserve	155.324.401	156.228.771
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(1.809.988)	(2.740.101)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	111.392	95.630
Totale patrimonio netto di gruppo	156.795.479	156.753.973
Patrimonio netto di terzi	-	-
Capitale e riserve di terzi	77.808	40.000
Utile (perdita) di terzi	26.267	37.808
Totale patrimonio netto di terzi	104.075	77.808
Totale patrimonio netto consolidato	156.899.554	156.831.781
Totale patrimonio netto	156.795.479	156.753.973
B) Fondi per rischi e oneri		
3) strumenti finanziari derivati passivi	1.809.988	2.740.101
4) altri	1.504.629	1.504.629
Totale fondi per rischi ed oneri	3.314.617	4.244.730
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	62.167	61.034
D) Debiti		
4) debiti verso banche	28.451.203	31.306.654
esigibili entro l'esercizio successivo	2.939.151	2.855.451
esigibili oltre l'esercizio successivo	25.512.052	28.451.203
7) debiti verso fornitori	16.287.838	33.919.910
esigibili entro l'esercizio successivo	16.287.838	33.919.910
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	132.066	132.066
esigibili entro l'esercizio successivo	132.066	132.066
12) debiti tributari	32.338	28.253

	31/12/2025	31/12/2024
esigibili entro l'esercizio successivo	32.338	28.253
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	11.091	11.839
esigibili entro l'esercizio successivo	11.091	11.839
14) altri debiti	364.775	227.002
esigibili entro l'esercizio successivo	364.775	227.002
Totale debiti	45.279.311	65.625.724
E) Ratei e risconti	46.458	53.046
Totale passivo	205.602.107	226.816.315

Conto Economico Consolidato

	31/12/2025	31/12/2024
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	93.734.008	92.565.480
5) altri ricavi e proventi	-	-
altri	1.593.998	1.698.457
Totale altri ricavi e proventi	1.593.998	1.698.457
Totale valore della produzione	95.328.006	94.263.937
B) Costi della produzione		
7) per servizi	88.032.105	86.941.727
8) per godimento di beni di terzi	21.524	20.732
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	180.228	177.616
b) oneri sociali	54.537	54.253
c) trattamento di fine rapporto	12.645	12.327
e) altri costi	(434)	434
Totale costi per il personale	246.976	244.630
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	697.929	697.929
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	3.183.928	4.193.871
Totale ammortamenti e svalutazioni	3.881.857	4.891.800
14) oneri diversi di gestione	1.496.964	580.459

	31/12/2025	31/12/2024
Totale costi della produzione	93.679.426	92.679.348
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	1.648.580	1.584.589
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	11.065
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	54.764	278.076
Totale proventi diversi dai precedenti	54.764	278.076
Totale altri proventi finanziari	54.764	289.141
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
altri	1.465.815	1.647.395
Totale interessi e altri oneri finanziari	1.465.815	1.647.395
Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)	(1.411.051)	(1.358.254)
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D)	237.529	226.335
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	92.587	91.399
imposte differite e anticipate	7.283	1.498
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	99.870	92.897
21) Utile (perdita) dell'esercizio	137.659	133.438
Risultato di pertinenza del gruppo	111.392	95.630
Risultato di pertinenza di terzi	26.267	37.808

Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	137.659	133.438
Imposte sul reddito	99.870	92.897
Interessi passivi/(attivi)	1.411.051	1.358.254
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	1.648.580	1.584.589
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Ammortamenti delle immobilizzazioni	3.881.857	4.891.800
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	3.881.857	4.891.800
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	5.530.437	6.476.389
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	7.945.723	(23.200.670)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(23.632.072)	33.919.910
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(3.830)	(45.295)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(6.588)	53.046
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	8.197.711	(43.700.191)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(7.499.056)	(32.973.200)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(1.968.619)	(26.496.811)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(1.411.051)	(1.358.254)
(Imposte sul reddito pagate)	(99.870)	(92.897)
Totale altre rettifiche	(1.510.921)	(1.451.151)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(3.479.540)	(27.947.962)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	83.700	2.855.451
Accensione finanziamenti		28.451.203
(Rimborso finanziamenti)	2.939.151	

	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento		244.000
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	3.022.851	31.550.654
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(456.689)	3.602.692
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	3.602.680	
Danaro e valori in cassa	12	
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	3.602.692	
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	3.145.971	3.602.680
Danaro e valori in cassa	32	12
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	3.146.003	3.602.692
Differenza di quadratura		

AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.

Sede legale: PIAZZA PRAMPOLINI, 1 REGGIO NELL'EMILIA (RE)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI REGGIO NELL'EMILIA

C.F. e numero iscrizione 02153150350

Iscritta al R.E.A. n. RE 255993

Capitale Sociale sottoscritto € 120.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 02153150350

Nota Integrativa

Bilancio Consolidato al 31/12/2025

Introduzione alla Nota integrativa

Il bilancio consolidato è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, redatti secondo i criteri previsti dalla vigente normativa ed in conformità ai principi contabili nazionali. Tale documento riflette le risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute dalla capogruppo e dalle società controllate, rettifiche dalle eliminazioni proprie del processo di consolidamento, nonché dalle appostazioni delineate nel seguito di questa nota.

La situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico del gruppo sono rappresentati in modo chiaro, veritiero e corretto conformemente alle disposizioni di cui al D. Lgs. 127/91, qualora necessario, vengono inoltre fornite le indicazioni supplementari richieste dal 3° comma dell'art. 29 del citato decreto.

La nota integrativa illustra, oltre ai criteri di consolidamento, anche i principi di valutazione seguiti per la redazione del bilancio consolidato, nel rispetto della normativa civilistica in materia; vengono inoltre riportati: gli elenchi delle imprese incluse ed escluse dal consolidamento, il prospetto di raccordo fra patrimonio netto della capogruppo come risultante dal bilancio di esercizio e il patrimonio netto come risultante dal bilancio consolidato.

Il bilancio consolidato è inoltre corredato da una relazione dell'Organo Amministrativo della società capogruppo in ordine alla situazione del gruppo e sull'andamento della relativa gestione.

Informativa sulla composizione del gruppo societario

Il gruppo societario risulta così composto:

Partecipata - Ragione Sociale	Partecipante - Ragione Sociale	Ruolo	Tipo di controllo rispetto alla Capogruppo	% di controllo diretto / % di voti esercitabili	% di consolidamento
AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.		Holding			
ARCA SRL	AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.	Controllata	Diretto	60,00	60,00

Tutte le imprese appartenenti al gruppo alla data di riferimento del bilancio consolidato sono state incluse nell'area di consolidamento e i dati richiesti dall'art. 39 del D. Lgs. 127/91 sono di seguito riportati.

Partecipata - Ragione Sociale	Partecipante - Ragione sociale	Sede Legale	Capitale Sociale
Imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale:			
Controllate direttamente:			
ARCA SRL	AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.	PIAZZA CAMILLO PRAMPOLINI, 1 REGGIO NELL'EMILIA (RE)	100.000

Criteri generali di redazione e principi di consolidamento

Criteri generali di redazione del bilancio consolidato

Si attesta che, al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico, non è stato necessario derogare all'applicazione di alcuna disposizione del D. Lgs. 127/91.

Per la redazione del bilancio consolidato sono stati utilizzati i bilanci di esercizio, con riferimento alla data del 31/12/2025, delle società appartenenti al gruppo come formulati dai rispettivi organi amministrativi ed approvati dalle rispettive assemblee dei soci.

I bilanci utilizzati per la redazione del bilancio consolidato erano tutti redatti applicando criteri di valutazione uniformi a quelli utilizzati dalla società capogruppo nel proprio bilancio di esercizio.

La struttura e il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico sono quelli previsti per i bilanci di esercizio delle società consolidate, non ricorrendo i presupposti di cui al secondo periodo del 1° comma dell'art. 32 del D. Lgs. 127/91.

Il bilancio consolidato è redatto in unità di euro.

Principi di consolidamento

Le partecipazioni in imprese controllate sono state consolidate utilizzando il metodo integrale.

Non sussistono crediti e debiti delle imprese incluse nel consolidamento nonché proventi ed oneri relativi ad operazioni intercorse tra le imprese medesime e gli utili e le perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra tali imprese e relativi a valori compresi nel patrimonio.

La differenza positiva di euro 53.174,93, iscritta nella "Riserva di consolidamento", è relativa al consolidamento delle partecipazioni nelle seguenti società:

Società	Importo	
	Esercizio attuale	Esercizio precedente
ARCA S.R.L.	53.174,93	-3.537,07

Criteri di valutazione

In applicazione alle disposizioni introdotte dalla riforma societaria, i valori contabili espressi in valuta sono stati iscritti, previa conversione in euro secondo il tasso di cambio vigente al momento della loro rilevazione, ovvero al tasso di cambio, se inferiore, alla data di chiusura dell'esercizio sociale, nel caso in cui la riduzione di valore risulti durevole.

Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto e/o di produzione.

Per quanto riguarda i costi di produzione, gli stessi comprendono anche costi di indiretta imputazione per la quota ragionevolmente imputabile a ciascuna immobilizzazione, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento a partire dal quale il bene poteva essere oggettivamente utilizzato.

Ai costi di produzione sono stati inoltre aggiunti gli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione, interna o presso terzi, con gli stessi criteri descritti per i costi di indiretta imputazione.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, N. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali e immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo di Stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione, e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni immateriali	Periodo
Costi di impianto e di ampliamento	5 anni in quote costanti
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	5 anni in quote costanti
Brevetti e utilizzazione opere ingegno	10 anni in quote costanti
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10 anni in quote costanti
Avviamento	5 anni in quote costanti
Altre immobilizzazioni immateriali	5 anni in quote costanti

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

Costi di impianto e ampliamento

I costi di impianto e di ampliamento sono stati iscritti nell'attivo di stato patrimoniale con il consenso del Collegio Sindacale poiché aventi utilità pluriennale; tali costi sono stati ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

Immobilizzazioni Materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

Terreni e fabbricati

I terreni, non esaurendo nel tempo la loro utilità, non sono stati ammortizzati.

Immobilizzazioni Finanziarie

Partecipazioni

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.).

Attivo circolante

Crediti

I crediti sono stati esposti in bilancio al valore nominale che corrisponde al presumibile valore di realizzo.

Crediti per imposte anticipate

Tra i crediti tributari sono iscritte attività per imposte anticipate originate da differenze temporanee non deducibili nell'esercizio in chiusura; per il dettaglio relativo si rimanda al paragrafo sulla fiscalità differita della presente nota integrativa.

La contabilizzazione delle suddette imposte differite attive è stata effettuata sulla base della ragionevole certezza di conseguire, negli esercizi futuri, utili imponibili.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono state valutate a costi specifici, tenendo conto, se minore, del valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato applicato per categorie omogenee.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.

Fondi per rischi e oneri

La società ha ritenuto, in via prudenziale, stanziare i seguenti fondi rischi:

Analisi delle variazioni dei fondi per rischi e oneri

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Fondi per rischi e oneri									
	Strum.fin.der.passivi di cop.	2.740.101	-	-	-	930.113	1.809.988	930.113-	33-
	Altri fondi per rischi e oneri	1.504.630	-	-	-	0	1.504.630	0	0

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
differiti									
Totale		4.244.731	-	-	-	930.113	3.314.618	-930.113	

Gli altri fondi per rischi ed oneri fanno riferimento ad accantonamenti la cui realizzazione è stata ipotizzata in via prudenziale.

Trattamento di Fine Rapporto

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Debiti

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale, eventualmente rettificato in occasione di successive variazioni.

Ratei e Risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a più esercizi.

Composizione dei costi pluriennali

Non esistono costi di impianto e di ampliamento o costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità di cui indicare la composizione.
I criteri di ammortamento delle voci in oggetto sono stati illustrati al precedente paragrafo “Criteri di valutazione”.

Costi di impianto e ampliamento

Nel seguente prospetto è illustrato il dettaglio dei costi di impianto e di ampliamento con evidenza delle variazioni intercorse rispetto all'esercizio precedente. Per quanto riguarda le ragioni della loro iscrizione ed i rispettivi criteri di ammortamento si rimanda a quanto sopra illustrato.

Descrizione	Dettaglio	2025	2024	Variaz. assoluta	Variaz. %
costi di impianto e di ampliamento					
	Costi di impianto e di ampliamento	1.700	1.700	-	-
	F.do amm.to costi di impianto e ampliament.	1.700-	1.700-	-	-
Totale		-	-	-	

Ragioni delle variazioni più significative delle voci dell'attivo e del passivo

Nei seguenti prospetti vengono illustrate le variazioni più significative delle voci dell'attivo e del passivo.

Immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad € 697.929, le immobilizzazioni immateriali ammontano ad € 4.341.528

Per una valutazione ed analisi completa sulle movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto si rimanda a quanto riportato dettagliatamente nelle pagine in allegato.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al lordo dei relativi fondi ammortamento ammontano ad € 339.742.393; i fondi di ammortamento risultano essere pari ad € 286.559.363.

Per una valutazione ed analisi completa sulle movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto si rimanda a quanto riportato dettagliatamente nelle pagine in allegato.

Immobilizzazioni finanziarie

Per una valutazione ed analisi completa sulle movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto si rimanda a quanto riportato dettagliatamente nelle pagine in allegato.

Patrimonio Netto

Descrizione	Saldo iniziale dell'esercizio	Giroconto risultato	Dividendi distribuiti	Altri movimenti - Incrementi	Altri movimenti - Decrementi	Risultato d'esercizio	Saldo finale dell'esercizio
Capitale	120.000						120.000
Riserve di rivalutazione	3.025.673						3.025.673
Riserva legale	24.000						24.000
Riserva straordinaria	39.181.329					38.917	39.220.246
Riserva di consolidamento	(3.537)			56.712			53.175
Varie altre riserve	117.050.979					(1.000.000)	116.050.979
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(2.740.101)				930.115		(1.809.986)
Utile (perdita) dell'esercizio	95.630	(95.630)				111.392	111.392
Totale Patrimonio Netto di gruppo	156.753.973	(95.630)		56.712	930.115	(849.691)	156.795.479
Capitale e riserve di terzi	40.000					37.808	77.808
Risultato di pertinenza di terzi	37.808	(37.808)				26.267	26.267
Totale Patrimonio Netto di terzi	77.808	(37.808)				64.075	104.075
Totale Patrimonio Netto	156.831.781	(133.438)		56.712	930.115	(785.616)	156.899.554

Descrizione	P.N.-es.corrente	Risultato d'es.-es.corrente	P.N.-es.precedente	Risultato d'es.- es.precedente
-------------	------------------	-----------------------------	--------------------	--------------------------------

Descrizione	P.N.-es.corrente	Risultato d'es.-es.corrente	P.N.-es.precedente	Risultato d'es.- es.precedente
P.N. e risultato d'es.come riportati nel bilancio d'es.della società controllante				
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:				
- differenza fra il valore di carico e il valore pro quota del patrimonio netto				
- risultati pro-quota conseguiti dalle partecipate				
- plusvalori attribuiti ai cespiti alla data di acquisizione delle partecipate				
- differenza di consolidamento				
- altre partite				
TOTALE				
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:				
- profitti infragruppo compresi nel valore delle rimanenze finali				
- utili su cessioni infragruppo di cespiti				
- altre operazioni				
TOTALE				
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza del gruppo				
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza di terzi	77.808	26.267	40.000	37.808
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nel Bilancio consolidato	77.808	26.267	40.000	37.808

Fondi per rischi e oneri

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
strumenti finanziari derivati passivi	2.740.101	-	-	-	930.113	1.809.988	930.113-	34-
altri	1.504.629	-	-	-	-	1.504.629	-	-
Totale	4.244.730	-	-	-	930.113	3.314.617	930.113-	22-

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
strumenti finanziari derivati passivi									
	Strum.fin.der.passivi di cop.	2.740.101	-	-	-	930.113	1.809.988	930.113-	34-
	Totale	2.740.101	-	-	-	930.113	1.809.988	930.113-	
altri									
	Altri fondi per rischi e oneri differiti	1.504.629	-	-	-	-	1.504.629	-	-
	Totale	1.504.629	-	-	-	-	1.504.629	-	

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Descrizione	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
-------------	-------------------	-----------	----------	-----------------

Descrizione	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	61.034	12.645	11.512	62.167
Totale	61.034	12.645	11.512	62.167

Rendiconto finanziario

Importo al 31/12/2025		Importo al 31/12/2024
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE		
Utile (perdita) dell'esercizio	137.659	133.438
Imposte sul reddito	99.870	92.897
Interessi passivi (interessi attivi)	1.411.051	1.358.254
(Dividendi)		
(Plusvalenze) minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	1.648.580	1.584.589
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi		
Ammortamenti delle immobilizzazioni	3.881.857	4.891.800
Svalutazione delle perdite durevoli di valore		
Altre rettifiche per elementi non monetari		
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	5.530.437	6.476.389

	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024
Variazione del capitale circolante netto		
Decremento (Incremento) delle rimanenze		
Decremento (Incremento) dei crediti vs clienti	7.945.723	(23.200.670)
Incremento (Decremento) dei debiti vs fornitori	(17.632.072)	33.919.910
Decremento (Incremento) dei ratei e risconti attivi	(3.830)	(45.295)
Incremento (Decremento) dei ratei e risconti passivi	(6.588)	53.046
Altre variazioni del capitale circolante netto	8.076.013	(43.700.191)
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	3.909.683	(26.496.811)
Altre rettifiche		
Interessi incassati (pagati)	(1.411.051)	(1.358.254)
(Imposte sul reddito pagate)	(99.870)	(92.897)
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)		
FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A)	2.398.762	(27.947.962)
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)		

	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
FLUSSO FINANZIARIO DELLE ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)		
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
Mezzi di terzi		
Incremento (Decremento) debiti a breve vs banche	(2.855.451)	2.855.451
Accensione finanziamenti		28.451.203
Rimborso finanziamenti		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento		244.000
Cessione (Acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
FLUSSO FINANZIARIO DELLE ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	(2.855.451)	31.550.654
Incremento (Decremento) delle disponibilità liquide	(456.689)	3.602.692

	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024
Disponibilità liquide al 01/01/2025	3.602.692	
Disponibilità liquide al 31/12/2025	3.146.003	3.602.692
Differenza di quadratura		

Crediti e debiti distinti per durata residua e Debiti assistiti da garanzie reali

Nei seguenti prospetti, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i crediti e i debiti sociali con indicazione della loro durata residua.

Crediti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
verso clienti	15.254.947	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	10.194.678	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	5.060.269	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	132.066	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	132.066	-	-	-

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
crediti tributari	31.692	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	31.692	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
imposte anticipate	12.995	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
verso altri	127.450.720	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	7.225.935	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	120.224.785	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

Debiti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
debiti verso banche	28.451.203	-	-	-

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Importo esigibile entro l'es. successivo	2.939.151	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	14.142.046	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	11.370.006	-	-	-
debiti verso fornitori	16.287.838	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	16.287.838	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	132.066	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	132.066	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti tributari	32.338	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	32.338	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	11.091	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	11.091	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
altri debiti	364.775	-	-	-

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Importo esigibile entro l'es. successivo	364.775	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

Debiti assistiti da garanzie reali

Descrizione	Importo	Scadenza	Garante
debiti verso banche	-		
Totale	-		
debiti verso fornitori	-		
Totale	-		
debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-		
Totale	-		
debiti tributari	-		
	-		

Descrizione	Importo	Scadenza	Garante
Totale	-		
debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
	-		
Totale	-		
altri debiti			
	-		
Totale	-		

Composizione delle voci Ratei e Risconti, Altri Fondi

Ratei e Risconti attivi

Nel seguente prospetto e' illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.
In ogni caso si è proceduto a verificare le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria e sono state apportate le necessarie variazioni.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
RATEI E RISCONTI		
	Ratei attivi	21.665

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
	Risconti attivi (AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.)	9.233
	Risconti attivi su assicurazioni (AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.)	18.227
	Totale	49.125

Ratei e Risconti passivi

Nel seguente prospetto e' illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

In ogni caso si è proceduto a verificare le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria e sono state apportate le necessarie variazioni.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
RATEI E RISCONTI		
	Ratei passivi interessi passivi posticip (AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.)	5.045
	Risconti passivi (AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.)	41.413
	Totale	46.458

Altri fondi

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione della voce di cui in oggetto, in quanto risultante iscritta in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
altri		
	Fondo rischi imposte (AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.)	754.502
	Fondo rischi controversie legali (AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.)	300.127
	Fondo rischi smantellamento impianti (AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.)	300.000
	Fondo rischi danni vandalici non coperti (AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.)	50.000
	Fondo rischi linee vita 50% Iren (AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.)	100.000
	Totale	1.504.629

Impegni non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Si omette l'indicazione delle notizie inerenti la composizione e la natura delle voci in oggetto in quanto non si ritiene che la loro conoscenza sia utile per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria del gruppo societario.

Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni

La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo categorie di attività e secondo aree geografiche non viene indicata in quanto non ritenuta significativa per la comprensione e il giudizio dei risultati economici.

Descrizione	Dettaglio	Importo	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
ricavi delle vendite e delle prestazioni						
	Vendita prodotti finiti	87.643.962	87.643.962	-	-	-
	Vendite materie prime	214.645	214.645	-	-	-
	Vendite materie sussidiarie	71.476	71.476	-	-	-
	IV° Conto (AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.)	177.981	177.981	-	-	-
	V° Conto (AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.)	57.037	57.037	-	-	-
	Canoni concessione d'uso Idrico (AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.)	5.035.148	5.035.148	-	-	-
	Comuni EE Autonconsumata (AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.)	292.911	292.911	-	-	-
	Rifatt. Comuni EE SSP (AGAC INFRASTRUTTURE	195.862	195.862	-	-	-

Descrizione	Dettaglio	Importo	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
	S.P.A.)					
	Ristorno EE Autocons. ai Comuni (AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.)	292.911-	292.911-	-	-	-
	Remunerazione nuovi investimenti (AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.)	281.521	281.521	-	-	-
	Recupero Minusvalenze Dismissioni Cespit (AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.)	3.669	3.669	-	-	-
	Soprav.attiv.imp.da ricavi es.precedenti	52.708	52.708	-	-	-
	Arrotondamento	1-				
	Totale	93.734.008	93.734.009	-	-	-

Suddivisione interessi ed altri oneri finanziari

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del codice civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fatti.specie.

Descrizione	Dettaglio	Importo	Relativi a prestiti obbligazionari	Relativi a debiti verso le banche	Altri
altri					
	Commissioni bancarie su finanziamenti	-8	-	-	-

Descrizione	Dettaglio	Importo	Relativi a prestiti obbligazionari	Relativi a debiti verso le banche	Altri
	Interessi passivi su mutui	-954.632	-	-	-
	Inter.pass.di mora pagati (rilev.ROL)	-1.733	-	-	-
	Oneri finanziari diversi	-509.442	-	-	-
	Totale	-1.465.815	-	-	-

Composizione dei Proventi e degli Oneri Straordinari

Non esistono proventi e oneri straordinari iscritti in bilancio.

Numero medio dipendenti

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

Dipendenti	2025	2024
Impiegati	4	4

Compensi amministratori e sindaci

L'ammontare dei compensi spettanti all'organo amministrativo è indicato nel seguente prospetto:

L'ammontare dei compensi spettanti all'organo di controllo è indicato nel seguente prospetto:

Compensi	Importo esercizio corrente
Amministratori:	
Compenso in misura fissa	36.060
Sindaci:	
Compenso	17.680

Compensi organo di revisione legale dei conti

Nel corso dell'esercizio sono stati erogati, al revisore legale dei conti, i seguenti compensi:

- per l'attività di revisione legale dei conti, euro 10.400.

Rivalutazioni monetarie

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della Legge 19 marzo 1983, n. 72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni tuttora esistenti in patrimonio non è stata eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Rivalutazioni monetarie beni immateriali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Rivalutazioni monetarie beni materiali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Operazioni con parti correlate

Ai fini di quanto disposto dalla normativa vigente, nel corso dell'esercizio non sono state effettuate operazioni con parti correlate.

Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari

Commento

In osservanza di quanto richiesto dall'art. 2427-bis del codice civile, nel rispetto del principio della rappresentazione veritiera e corretta degli impegni aziendali, si forniscono di seguito le opportune informazioni.

Il presente è un contratto derivato, avente finalità di copertura, quotato sul mercato bancario, con il quale le parti si impegnano a versare o a riscuotere a date prestabilite importi determinati in base al differenziale di tassi di interesse diversi.

Il derivato è stato stipulato a febbraio 2005 con finalità di copertura dal rischio di tasso relativamente al mutuo passivo stipulato con la banca Unicredit, di originari euro 65,5 milioni; il tasso applicato è variabile e, essendo la durata del finanziamento molto lunga, la società ha inteso tutelarsi da un eventuale lievitare dei tassi di interesse.

Il presente derivato prevede la liquidazione dei differenziali due volte all'anno (30/06 e 31/12) e pertanto rientra nella tipologia dei c.d. contratti pluriflusso, perciò i differenziali maturati nel corso dell'esercizio figurano tra gli interessi passivi.

L'organo amministrativo non prevede perdite in futuro in bilancio derivanti dal presente derivato per interessi passivi.

In osservanza di quanto richiesto dall'art. 2427-bis del Codice Civile, nel rispetto del principio della rappresentazione veritiera e corretta degli impegni aziendali, si forniscono di seguito le opportune informazioni circa il "fair value", l'entità e la natura degli strumenti finanziari derivati detenuti.

Strumenti finanziari derivati

Tipologia del contratto derivato	Interest rate swap (IRS) – UNICREDIT
Finalità	derivato di copertura

Valore nozionale (31/12/2025-30/06/2025)	€ 27.788.549,82/€ 26.518.511,08
Rischio finanziario sottostante	Tasso d'interesse
Fair value del derivato 31/12/2025	-1.809.988,45
Fair value del derivato 30/06/2025	-2.394.552,93
Derivati di copertura:	
- passività coperta	Finanziamento passivo a tasso variabile

Fair value con segno negativo: negativo per la Società, positivo per la Banca.
Fair value con segno positivo: positivo per la Società, negativo per la Banca.

Liquidazione differenziali anno 2025:

30/06/2025							
Agac Infrastrutture S.p.A.	riceve	2,569	(tasso) (*)	euribor 6 mesi del 31/12/2024			
Unicredit Banca	riceve	3,481	(tasso)	differenziale addebitato ad Agac Infrastrutture	euro	-217.982,81	
31/12/2025							
Agac Infrastrutture S.p.A.	riceve	2,037	(tasso) (*)	euribor 6 mesi del 30/06/2025			
Unicredit Banca	riceve	2,936	(tasso)	differenziale addebitato ad Agac Infrastrutture	euro	-288.747,74	
Totale differenziale anno 2025						euro	-506.730,55

(*) rilevato all'inizio del semestre (2 gg.lavorativi precedenti), cui sommare lo spread sul mutuo (0,90%)

Il tasso applicato sul mutuo in oggetto risulta quindi essere comunque del 4,97% anche se i tassi dovessero salire oltre tale limite.

ALTRE INFORMAZIONI:

La società non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di altre società.

In base al disposto dell’art. 2435 bis, penultimo comma, e dell'art. 2428 codice civile, specifichiamo inoltre che nel bilancio in commento:

- non esistono azioni o quote di società controllanti la società anche per il tramite di società fiduciarie o di terzi;
- non esistono proventi da partecipazione;
- non sono state acquistate o alienate azioni o quote di società controllanti anche per il tramite di società fiduciarie o di terzi.

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro “fair value”.

Allegati: Movimenti delle Immobilizzazioni

Movimenti delle Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
costi di impianto e di ampliamento								
	Costi di impianto e di ampliamento	1.700	-	1.700	-	-	-	1.700
	F.do amm.to costi di impianto e ampliament.	-	-	1.700-	-	-	-	1.700-
Totale		1.700	-	-	-	-	-	-
concessioni, licenze, marchi e diritti simili								

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
	Concessioni e licenze	12.656.468	-	12.656.468	-	-	-	12.656.468
	Concessioni post 01/01/18 non ammortizzabili	6.000	-	6.000	-	-	-	6.000
	F.do ammortamento concessioni e licenze	-	421.460	10.115.050-	-	-	421.460	10.536.510-
	Arrotondamento							1-
Totale		12.662.468	421.460	2.547.418	-	-	421.460	2.125.957
immobilizzazioni in corso e acconti								
	Altre immobilizz. immateriali in corso	12.500	-	12.500	-	-	-	12.500
Totale		12.500	-	12.500	-	-	-	12.500
altre								
	Spese manut.su beni di terzi da ammort.	5.509.629	-	5.509.629	-	-	-	5.509.629
	F.do amm.to spese di manut.beni di terzi	-	275.687	3.021.496-	-	-	275.687	3.297.183-
	F.do amm. altri beni immateriali	-	781	8.594-	-	-	781	9.375-
Totale		5.509.629	276.468	2.479.539	-	-	276.468	2.203.071

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
costi di impianto e di ampliamento	1.700	-	-	-	-	-	-

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
concessioni, licenze, marchi e diritti simili	12.662.468	421.460	2.547.417	-	-	421.460	2.125.957
immobilizzazioni in corso e acconti	12.500	-	12.500	-	-	-	12.500
altre	5.509.629	276.468	2.479.539	-	-	276.468	2.203.071
Totale	18.186.297	697.928	5.039.456	-	-	697.929	4.341.528

Movimenti delle Immobilizzazioni Materiali

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
terreni e fabbricati								
	Fabbricati civili	7.587.141	-	7.587.141	-	-	-	7.587.141
	Fabbricati strumentali	2.654.337	-	2.654.337	46.521	-	-	2.700.858
	Terreni edificati	9.084.623	-	9.084.623	-	-	-	9.084.623
	Altri terreni e fabbricati	37.317	-	37.317	-	-	-	37.317
	Fabbricati post 01/01/18 non ammortizzabili	100.000	-	100.000	-	-	-	100.000
	F.do ammortamento fabbricati civili	-	121.526	5.618.750-	-	-	121.526	5.740.276-
	F.do ammort.fabbricati strumentali	-	-	1.920.357-	-	-	88.337	2.008.694-
Totale		19.463.418	121.526	11.924.311	46.521	-	209.862	11.760.969
impianti e macchinario								
	Impianti di condizionamento	12.861.111	-	12.861.111	2.934.376	24.274	-	15.771.213

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
	Impianti idrotermosanitari	140.719.863	-	140.719.863	3.529.622	57.610	-	144.191.875
	Impianti elettrici	4.007.128	-	4.007.128	-	-	-	4.007.128
	Impianti telefonici	8.665.075	-	8.665.075	-	-	-	8.665.075
	Impianti specifici	2.935.706	-	2.935.706	-	-	-	2.935.706
	Macchinari non automatici	77.413.191	-	77.413.191	2.826.208	-	-	80.239.399
	Macchinari automatici	2.937.772	-	2.937.772	-	-	-	2.937.772
	Altri impianti e macchinari	39.558.411	-	39.558.411	693.893	-	-	40.252.304
	Serbatoi	18.535.931	-	18.535.931	-	-	-	18.535.931
	Impianti specifici post 01/01/18 non ammortizz.	2.600	-	2.600	-	-	-	2.600
	F.do ammort. impianti di condizionamento	-	2.084	12.833.510-	-	1.713-	37.118	12.868.915-
	F.do ammort. impianti idrotermosanitari	-	2.237.551	118.382.820-	-	8.443-	1.943.732	120.318.109-
	F.do ammortamento impianti elettrici	-	-	4.007.128-	-	-	-	4.007.128-
	F.do ammortamento impianti telefonici	-	-	8.665.075-	-	-	-	8.665.075-
	F.do ammortamento impianti specifici	-	-	2.935.706-	-	-	-	2.935.706-

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
	F.do ammort. macchinari non automatici	-	1.508.077	69.127.395-	-	-	799.211	69.926.606-
	F.do ammortamento macchinari automatici	-	73.444	2.057.114-	-	-	73.336	2.130.450-
	F.do ammort. altri impianti e macchinari	-	-	39.558.411-	-	-	17.347	39.575.758-
	F.do ammortamento serbatoi	-	204.668	18.231.091-	-	-	151.555	18.382.646-
Totale		307.636.787	4.025.824	31.838.537	9.984.100	71.728	3.022.300	38.728.610
immobilizzazioni in corso e acconti								
	Altri beni materiali in corso	4.512.222	-	4.512.222	14.004.429	15.823.199	-	2.693.452
Totale		4.512.222	-	4.512.222	14.004.429	15.823.199	-	2.693.452

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
terreni e fabbricati	19.463.418	121.526	11.924.311	46.520	-	209.862	11.760.969
impianti e macchinario	307.636.787	4.025.825	31.838.537	9.984.101	71.728	3.022.300	38.728.610
immobilizzazioni in corso e acconti	4.512.222	-	4.512.222	14.004.429	15.823.199	-	2.693.452
Totale	331.612.427	4.147.351	48.275.070	24.035.050	15.894.927	3.232.162	53.183.031

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

Nota integrativa, parte finale

Commento

Signori Soci, Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili

Reggio Emilia, 20/05/2026

Alessandro Verona, Amministratore Unico

AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.

Sede legale: PIAZZA PRAMPOLINI, 1 REGGIO NELL'EMILIA (RE)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI REGGIO NELL'EMILIA

C.F. e numero iscrizione: 02153150350

Iscritta al R.E.A. n. RE 255993

Capitale Sociale sottoscritto € 120.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 02153150350

Relazione sulla gestione

Bilancio Consolidato al 31/12/2025

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

La società nel corso dell'esercizio 2024 ha redatto per la prima volta il bilancio consolidato, inserendo nel perimetro di consolidamento la controllata ARCA Srl, per la quota di possesso del 60%..

Fatti di particolare rilievo

Nell'esercizio in esame non si rilevano particolari avvenimenti di rilievo da segnalare alla Vostra attenzione.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	22.779.499	11,08 %	39.789.198	17,54 %	(17.009.699)	(42,75) %
Liquidità immediate	3.146.003	1,53 %	3.602.692	1,59 %	(456.689)	(12,68) %
Disponibilità liquide	3.146.003	1,53 %	3.602.692	1,59 %	(456.689)	(12,68) %
Liquidità differite	19.633.496	9,55 %	36.186.506	15,95 %	(16.553.010)	(45,74) %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	17.584.371	8,55 %	34.141.211	15,05 %	(16.556.840)	(48,50) %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie	2.000.000	0,97 %	2.000.000	0,88 %		
Ratei e risconti attivi	49.125	0,02 %	45.295	0,02 %	3.830	8,46 %
Rimanenze						
IMMOBILIZZAZIONI	182.822.608	88,92 %	187.027.117	82,46 %	(4.204.509)	(2,25) %
Immobilizzazioni immateriali	4.341.528	2,11 %	5.039.456	2,22 %	(697.928)	(13,85) %
Immobilizzazioni materiali	53.183.031	25,87 %	48.275.070	21,28 %	4.907.961	10,17 %
Immobilizzazioni finanziarie						
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	125.298.049	60,94 %	133.712.591	58,95 %	(8.414.542)	(6,29) %
TOTALE IMPIEGHI	205.602.107	100,00 %	226.816.315	100,00 %	(21.214.208)	(9,35) %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
PASSIVITA' CORRENTI	19.813.717	9,64 %	37.227.567	16,41 %	(17.413.850)	(46,78) %
Debiti a breve termine	19.767.259	9,61 %	37.174.521	16,39 %	(17.407.262)	(46,83) %

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
Ratei e risconti	46.458	0,02 %	53.046	0,02 %	(6.588)	(12,42) %
PASSIVITA' CONSOLIDATE	28.888.836	14,05 %	32.756.967	14,44 %	(3.868.131)	(11,81) %
Debiti a m/l termine	25.512.052	12,41 %	28.451.203	12,54 %	(2.939.151)	(10,33) %
Fondi per rischi e oneri	3.314.617	1,61 %	4.244.730	1,87 %	(930.113)	(21,91) %
TFR	62.167	0,03 %	61.034	0,03 %	1.133	1,86 %
PATRIMONIO NETTO	156.899.554	76,31 %	156.831.781	69,14 %	67.773	0,04 %
Patrimonio netto di gruppo	156.795.479	76,26 %	156.753.973	69,11 %	41.506	0,03 %
Capitale	120.000	0,06 %	120.000	0,05 %		
Riserve	156.564.087	76,15 %	156.538.343	69,02 %	25.744	0,02 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	111.392	0,05 %	95.630	0,04 %	15.762	16,48 %
Patrimonio netto di terzi	104.075	0,05 %	77.808	0,03 %	26.267	33,76 %
Capitale e riserve di terzi	77.808	0,04 %	40.000	0,02 %	37.808	94,52 %
Risultato di pertinenza di terzi	26.267	0,01 %	37.808	0,02 %	(11.541)	(30,53) %
TOTALE FONTI	205.602.107	100,00 %	226.816.315	100,00 %	(21.214.208)	(9,35) %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	85,82 %	83,86 %	2,34 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / Capitale circolante	124,90 %	78,68 %	58,74 %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	0,31	0,45	(31,11) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	0,18	0,20	(10,00) %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	76,31 %	69,14 %	10,37 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	1,56 %	1,78 %	(12,36) %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	114,97 %	106,88 %	7,57 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo))]	(25.910.059,00)	(30.176.679,00)	14,14 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	0,86	0,84	2,38 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	2.978.777,00	2.580.288,00	15,44 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	1,02	1,01	0,99 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze +	2.965.782,00	2.561.631,00	15,78 %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti] E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	2.965.782,00	2.561.631,00	15,78 %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	114,97 %	106,88 %	7,57 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	95.269.302	100,00 %	94.245.748	100,00 %	1.023.554	1,09 %
- Consumi di materie prime						
- Spese generali	88.053.629	92,43 %	86.962.459	92,27 %	1.091.170	1,25 %
VALORE AGGIUNTO	7.215.673	7,57 %	7.283.289	7,73 %	(67.616)	(0,93) %
- Altri ricavi	1.588.002	1,67 %	1.692.445	1,80 %	(104.443)	(6,17) %
- Costo del personale	246.976	0,26 %	244.630	0,26 %	2.346	0,96 %
- Accantonamenti						
MARGINE OPERATIVO LORDO	5.380.695	5,65 %	5.346.214	5,67 %	34.481	0,64 %
- Ammortamenti e svalutazioni	3.881.857	4,07 %	4.891.800	5,19 %	(1.009.943)	(20,65) %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	1.498.838	1,57 %	454.414	0,48 %	1.044.424	229,84 %
+ Altri ricavi	1.588.002	1,67 %	1.692.445	1,80 %	(104.443)	(6,17) %
- Oneri diversi di gestione	1.496.964	1,57 %	580.459	0,62 %	916.505	157,89 %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	1.589.876	1,67 %	1.566.400	1,66 %	23.476	1,50 %
+ Proventi finanziari	54.764	0,06 %	289.141	0,31 %	(234.377)	(81,06) %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	1.644.640	1,73 %	1.855.541	1,97 %	(210.901)	(11,37) %
+ Oneri finanziari	(1.465.815)	(1,54) %	(1.647.395)	(1,75) %	181.580	11,02 %
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	178.825	0,19 %	208.146	0,22 %	(29.321)	(14,09) %
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
+ Quota ex area straordinaria	58.704	0,06 %	18.189	0,02 %	40.515	222,74 %
REDDITO ANTE IMPOSTE	237.529	0,25 %	226.335	0,24 %	11.194	4,95 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	99.870	0,10 %	92.897	0,10 %	6.973	7,51 %
REDDITO NETTO	137.659	0,14 %	133.438	0,14 %	4.221	3,16 %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	0,09 %	0,09 %	
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]] / TOT. ATTIVO	0,73 %	0,20 %	265,00 %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	1,70 %	1,69 %	0,59 %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	0,77 %	0,69 %	11,59 %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni	1.644.640,00	1.855.541,00	(11,37) %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
(quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]			
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	1.703.344,00	1.873.730,00	(9,09) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

Informazioni sulla gestione del personale

Non si segnalano informazioni di rilievo in merito alla gestione del personale.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato dall'art. 2428, comma 3, punto 1 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui all'art. 2428, comma 3, punto 2 del codice civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del codice civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive stazionarie rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso.

Conclusioni

Reggio Emilia, 20/05/2026

Reggio Emilia, 20/05/2026

PROVVEDIMENTO DELL'AMMINISTRATORE UNICO

In data di oggi, 20/05/2026 alle ore: 09.00 presso la sede della società AGAC Infrastrutture S.p.A., iscritta al Registro imprese di Reggio Emilia al numero RE 255993, con capitale interamente versato di euro 120.000,00, codice fiscale e partita IVA 02153150350, sita in Piazza Prampolini, 1

L'Amministratore unico Dr. Alessandro Verona

redige il Bilancio consolidato chiuso al 31.12.2025 composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa e relazione sulla gestione, riportato in allegato al presente provvedimento

e provvede a trasmettere copia del bilancio consolidato al Revisore unico per quanto di sua competenza.

AGAC Infrastrutture S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Alessandro Verona

Iscritta al n. 02153150350 del Registro delle Imprese di Reggio Emilia, R.E.A. n. 255993

AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.

Sede in PIAZZA PRAMPOLINI, 1 - REGGIO NELL'EMILIA (RE)

Capitale sociale Euro 120.000,00 i.v.

Codice fiscale 02153150350 – Partita Iva 02153150350

RELAZIONE DI REVISIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AI SENSI DELL'ART.14 DEL DECRETO LEGISLATIVO 27 GENNAIO 2010 n. 39

All'Assemblea degli azionisti
della società **AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.**

Giudizio

Ho svolto la revisione legale del bilancio consolidato del Gruppo AGAC INFRASTRUTTURE SPA al 31 dicembre 2025, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dalla nota integrativa, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data.

A mio giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Sono indipendente rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio consolidato.

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare

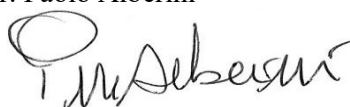
un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- Ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- Ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- Sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- Ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- Ho comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Reggio Emilia, lì 28/05/2026

IL REVISORE LEGALE

Dr. Paolo Alberini



Copia corrispondente ai documenti depositati presso la società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Reggio Emilia, Autorizzazione n. 10/E del 15/2/2001, emanata dall'Agenzia delle Entrate di Reggio Emilia.